

2016



# Informe de Gestión

Comité de Cafeteros Del Cauca



**FoNC**  
Fondo Nacional  
del Café

## Misión

Procurar el BIENESTAR del caficultor colombiano a través de una efectiva organización gremial, democrática y representativa.

## Visión

Para 2027 la FNC será un gremio próspero y efectivo, que trabaja para un CAFICULTOR empoderado que toma las mejores decisiones para su desarrollo económico y social respetando el medio ambiente. UNIDOS marcamos la diferencia.



**FoNC**  
Fondo Nacional  
del Café

## REPRESENTANTES COMITÉ DEPARTAMENTAL DE CAFETEROS DEL CAUCA

### Principal

Absalón Lucumí Ararat  
Neiman Dario Solarte.  
Juan Bautista Solarte Martínez  
Luis Carlos Domínguez.  
Deivar de Jesús Muñoz Cabeza.  
Jaime Achinte.

### Suplentes

Didier Garzón Chicaiza.  
Elicer Sarria.  
Miguel Montano.  
Uriel Solarte  
Norbey Samboní Iles.  
Hoover Meiner Rojas Elvira.

Representante Comité Directivo y Nacional de Cafeteros  
Danilo Reinaldo Vivas Ramos

Director Ejecutivo: Gerardo Montenegro Paz.

Director Administrativo y Financiero: Roberto Castrillón Simmonds.  
Líder Departamental Extensión Rural: Carlos Rodrigo Solarte Pabón.  
Líder Departamental Desarrollo Social: Carlos Andrés Dagua Paz.



Representantes

# CONTENIDO

Presentación: 2016, un año de resultados

1. **Componente Económico:** Productividad, Gestión de costos de producción, Desarrollo y profundización de mercados.
2. **Componente Social:** Educación Rural, Seguridad Social, Inversión Social.
3. **Componente Ambiental:** caficultura climáticamente inteligente y gestión de recursos ambientales.
4. **Componente Institucional:** general valor a través del Conocimiento, Modernizar los servicios institucionales, Fortalecer Democracia y participación gremial, Sostenibilidad Financiera.
5. **Alianzas público – privadas:** iniciativas adelantadas con recursos del Sistema General de Regalías y Cooperación Internacional.





## 2016, UN AÑO DE RESULTADOS

### Presentación

Contribuir al bienestar de las más de 93 familias cafeteras y consolidar una caficultura socialmente justa, económicamente rentable, ecológicamente sustentable y culturalmente aceptable, son las razones que guían el trabajo del Comité Departamental de Cafeteros del Cauca.

Para lograrlo, durante el año 2016 sus Directivos, Representantes, Servicio de Extensión y colaboradores, focalizaron sus esfuerzos en materializar las propuestas consignadas en las cinco líneas de acción: Educación con pertinencia, producción sostenible, valor agregado, comunicación y obra pública; articuladas al Plan Estratégico 2015 – 2020 de la FNC.

Lo anterior, permitió alcanzar importantes logros que compartimos en este informe y que resumimos a continuación:



#### ***Alianzas Público - privadas***

En la gestión de recursos, el Comité realizó exitosas alianzas público – privadas, entre las que sobresalen la ejecución de tres proyectos con recursos del Sistema General de Regalías que superan los 50 mil millones de pesos y benefician a más de 40 mil familias

cafeteras en los 32 municipios cafeteros.

Éstos son:

- Centro de Investigación, Promoción e Innovación Social para el Desarrollo de la Caficultura Cauca, Cicaficultura.
- Parque Tecnológico de innovación para la agregación de valor a la caficultura caucana y
- Caficultura, una oportunidad en el pacto social por el Cauca, referenciado como modelo nacional de gobernanza por haber convocado el interés y la voluntad de la Gobernación del Cauca y 30 Administraciones Municipales.

Adicionalmente, se adelantaron convenios con entidades privadas y de cooperación internacional como OIM, ARD, USAID, Fundaciones Jacobs y SES, entre otras; que sumadas a la ejecución de Alianzas productivas permiten ampliar el impacto y la cobertura. En 2016 el monto de la inversión social ejecutada por el Comité superó los 33.000 millones.



#### ***Apuesta por la calidad***

En 2016 se renovaron más 7.500 hectáreas de café y se alcanzaron significativos avances en infraestructura productiva con el mejoramiento de 6.500 beneficiados, lo que permitió que el Cauca se posicionara como productor de cafés de alta calidad, con 28.000

caficultores vinculados a programa de cafés especiales como Starbucks, Nespresso AAA, 4C y Rainforest Alliance, y asumiera una destacada participación en concursos regionales como 'Cauca Best Cup' y nacionales como 'Colombia, tierra de Diversidad'.

Rentabilidad y acceso a nuevos mercados seguirán guiando el trabajo.



### ***Equidad y jóvenes***

57 instituciones educativas, articuladas por la estrategia Escuela y Café, el desarrollo de 4 mil 600 proyectos pedagógicos productivos y el avance de iniciativas relacionadas con el acceso a nuevas Tecnologías, gastronomía nativa y modelos pedagógicos, se destacan como logros en la línea de Educación con pertinencia.

El trabajo con mujeres se consolida en la estructuración de la Red Solidaria de Mujeres Caficultoras del Cauca, que con metodologías propias y 4 líneas de acción se convierte en referente departamental y nacional y le da cimientos a una caficultura equitativa con enfoque diferencial, capaz de articular la familia, comunidad y región.



### ***Obra pública***

El acuerdo entre Comité, ANUC, MinAgricultura, y Fiduagraria para ejecutar el proyecto de vivienda rural que beneficiará en una primera fase a 483 campesinos, es uno de los logros más importantes en esta área, por cuanto es el resultado de la propuesta de modificar la política pública de vivienda rural que ahora

permite aumentar valor del subsidio y la construcción de viviendas con mayores dimensiones, un diseño cercano y haciendo uso de materiales tradicionales.

Se efectuó el mantenimiento de 200 kilómetros de vías rurales en 40 tramos de red terciaria de interés cafetero, se construyeron accesos en placas huellas, se aportó en la atención de 15 institución educativa, 10 centros comunales, tres de acopio y en la construcción de dos acueductos.



### ***Liderazgo y relación con caficultores***

El relacionamiento y la participación de la Administración del Comité en escenarios nacionales e internacionales han permitido que la caficultura sea entendida como capital estratégico en el desarrollo de la región, articulándose con los Planes de Desarrollo municipales y Departamental, por ser la mayor fuente de generación de ingresos y empleo agrícola.

Paralelamente desde el nivel Directivo se generaron espacios de diálogo y participación directa con los cafeteros y se fortalecen las relaciones con públicos objetivos haciendo uso de una comunicación asertiva a través del programas radial 'Cauca Cafetero', encuentros y eventos de reconocimiento como 'Héroes de la caficultura'.

Con todo lo anterior, tengo el gusto de compartir el resultado de estos esfuerzos institucionales, fruto del esfuerzo de una dirigencia cafetera comprometida con el desarrollo regional.

**Gerardo Montenegro Paz.**

Director Ejecutivo







## Productividad, Gestión de costos de producción, Desarrollo y profundización de mercados.

- a. El Comité Departamental de Cafeteros del Cauca viene desarrollando una estrategia para la tecnificación y renovación del parque cafetero con miras a mantener una caficultura joven, productiva, rentable y de calidad, y así mejorar el nivel de vida de las familias caficultoras.

ENVEJECIDO	TECNIFICADO	TRADICIONAL	N. SIEMBRA	TOTAL
1.490	4.120	154	2.616	8.379

Es así que en el 2016 se renovaron 8.379 hectáreas, de las cuales 4.120 corresponden a café tecnificado y 2.616 a nueva siembra.

Cuadro 1. Hectáreas renovadas en el año 2016.

- b. En el marco del Programa de Reactivación de la Caficultura, estos son los principales logros y cifras

DEPARTAMENTO	NÚMERO VERIFICACIONES	NÚMERO CAFICULTORES	ÁREA INCENTIVO SIEMBRA	ÁREA INCENTIVO ZOCA	ÁREA TOTAL INCENTIVO	ÁRBOLES INCENTIVO SIEMBRA	ÁRBOLES INCENTIVO ZOCA	ÁRBOLES TOTAL INCENTIVO	VALOR TOTAL INCENTIVO
CAUCA									
Total General	4903	4767	729,09	1.472,52	2.201,61	3.584.050	7.585.157	11.169.207	\$ 2.305.522.400

Cuadro 2. Resultados Programa Reactivación de la Caficultura.

- c. Entre los resultados del Programa de Investigación Participativa, IPA, cuyo propósito es el establecimiento de parcelas de alta productividad con tecnologías validadas por Cenicafé, a fin de mejorar las condiciones de competitividad de la caficultura caucana, se avanzó en la socialización de la metodología de trabajo con el Servicio de Extensión, seleccionando 20 líderes cafeteros propietarios de las fincas donde se establecerán las parcelas.

A través de la implementación del programa, se busca motivar a los caficultores a adoptar prácticas tecnológicas para enfrentar impactos del clima y mejorar su nivel de ingresos; brindar un acompañamiento técnico permanente a los caficultores que establezcan parcelas en sus sistemas de producción; y consolidar resultados obtenidos en productividad y buscar mecanismos que permitan replicar el modelo.

Las parcelas se ubicaron así: región norte conformada por las seccionales Santander, Suárez y Buenos Aires (5 parcelas); región meseta en las seccionales Morales, Plendamó, Popayán y El Tambo (7 parcelas); región Macizo Colombiano en las seccionales Rosas y El Bordo - Patía, (6 parcelas); y en la región oriente (2 parcelas).

Además, el programa IPA en 2016 apoyó con 520 kilos de semilla certificada la siembra de cultivos de maíz y frijol intercalados en cafetales renovados por siembra y zoca, como alternativa para fortalecer la soberanía alimentaria de las familias cafeteras caucanas, toda vez que estos dos cultivos hacen parte fundamental de la base alimenticia de la familia cafetera por sus significativos de energía y proteínas.

A nivel del proceso agronómico del cultivo de café, el programa apoyó a 170 productores con la toma, envío a laboratorio y posterior recomendación de los respectivos análisis de suelo para implementar la adecuada nutrición de cafetales con base en la investigación desarrollada por Cenicafé.

- d. Los procesos de transferencia tecnológica y de educación alrededor de la caficultura han permitido integrar a los caficultores y sus familias en modelos de mejoramiento continuo de las técnicas de cultivo, dando como resultado productividad, calidad, comercio justo y tejido social.

Es así como se logró una cobertura de 47.800 encuentros con caficultores a

través de 29.800 visitas personalizadas a las fincas, 32.860 atenciones en oficina; 425 asesorías a partir de grupos focales y 71 días de campo.

DÍAS DE CAMPO	GRUPOS V. F.	VISITA OFICINA	VISITA FINCA	COBERTURA
71	425	32860	29800	47.800,00

Cuadro 3. Resultados, actividades de transferencia de tecnología.

- e. En cuanto a los alcances del Programa Gestión Empresarial, cuyo propósito es fortalecer a los caficultores fundamentados en temas de administración de la actividad cafetera, para aportar a alcanzar el logro de convertirse en productores exitosos y competitivos, se logró la vinculación de 1.926 caficultores en 32 municipios.

MUNICIPIOS PARTICIPANTES	32
CAFICULTORES VINCULADOS	1926
GRUPOS INSCRITOS	182
ACTIVIDADES DE FORMACIÓN	546
EXTENSIONISTAS PARTICIPANTES	89

Cuadro 4. Alcances del Programa Gestión Empresarial.

Así mismo, a través del Plan '2.000 Fincas' en el cual se identifican y se seleccionan caficultores que tengan como hábito llevar registros de su actividad cafetera, para ser sistematizados y posteriormente, con el apoyo del Servicio de Extensión, realizar el análisis de sus indicadores técnico-económicos, establecer los costos de producción y tomar decisiones adecuadas encaminadas a mejorar la rentabi-



alidad de su negocio cafetero, se logró la participación de 174 caficultores de 32 municipios vinculados a 350 actividades de acompañamiento, con el apoyo de 87 extensionistas participantes.

<b>MUNICIPIOS PARTICIPANTES</b>	32
<b>CAFICULTORES VINCULADOS</b>	174
<b>FINCAS INSCRITAS</b>	174
<b>ACTIVIDADES DE ACOMPAÑAMIENTO</b>	350
<b>EXTENSIONISTAS PARTICIPANTES</b>	87

Cuadro 5. Resultados, Plan '2.000 fincas'.

Cabe señalar que el Programa de Gestión Empresarial se ha logrado posicionar entre los caficultores, especialmente entre los jóvenes, ya que mediante los procesos de formación aprenden más sobre los asuntos administrativos de sus fincas y profundizan sobre la influencia de los costos de producción en la rentabilidad de su negocio cafetero. A su vez, la metodología grupal les permite intercambiar ideas y compartir aprendizajes dirigidos a hacer más eficientes las labores cotidianas en sus fincas.

f. El programa de Crédito al Caficultor enfocado en promover el incremento de la productividad y rentabilidad de los cafetales mediante la renovación de cafetales por siembra y la incorporación de variedades resistencia a la roya del café, en 2016 otorgó 385 créditos por valor de 2.489 millones 733 mil pesos para la renovación de 379 hectáreas.

Nº. CREDITOS	VALOR	ICR 30% APROXIMADO	HAS
385	2.486.733.000	746.019.900	379,6

Cuadro 6. Programa PSF LEC año 2016

BENEFICIO ECOLÓGICO			
PRESENTADOS		CONTABILIZADOS	
No.	VALOR	No.	VALOR
91	661.333.600	85	583.250.000

Cuadro 7. Créditos Beneficio Ecológico.

SOSTENIMIENTO DE CAFETALES			
PRESENTADOS		CONTABILIZADOS	
No.	VALOR	No.	VALOR
700	1.235.000.000	560	715.000.000

Cuadro 8. Créditos Sostenimiento de cafetales.

Además de las líneas en Convenio se atendieron 800 caficultores del Plan Cafeteros con Finagro en el pago de sus obligaciones y 677 caficultores a los cuales los acogió Fonsa y se les hace permanente seguimiento.

g. Las cooperativas Caficauca y Cafinorte durante el año 2016 entregaron a Almacafé cerca de 33,5 millones de kilos de café pergamino seco, comparado con los 29,6 millones de kilos entregados en el año 2015, reflejando un aumento del 13% en las entregas al Fondo Nacional del Café.

GESTIÓN DE LAS COOPERATIVAS - ENTREGA DE CAFÉ A ALMACAFÉ		
COOPERATIVA	MATERIAL	TOTAL
CAFICAUCA	CAFÉ PERGAMINO	28.694.481
CAFINORTE	CAFÉ PERGAMINO	4.717.910
TOTAL ENTREGAS		33.412.391

Cuadro 9. Entregas 2016 de las cooperativas a Almacafé

h. Las Cooperativas de Caficultores han aumentado su participación en el mercado llegando a más de 43 millones de kilos de café pergamino seco, del total de la producción del Departamento que se acerca a los 100 millones de kilos. Se resalta la fidelidad de CAFINORTE con un 99% de entregas al Fondo Nacional del Café, del volumen de café comprado, comparado con el 75% alcanzado por Caficauca.

GESTIÓN DE LAS COOPERATIVAS			
COOPERATIVA	ENTREGAS A ALMACAFÉ	TOTAL COMPRADOS	FIDELIDAD
CAFICAUCA	28.694.481	38.259.308	75%
CAFINORTE	4.717.910	4.765.566	99%
TOTAL	33.412.391	43.024.874	

Cuadro 10. Fidelidad de las Cooperativas en las entregas al Fondo Nacional del Café.





- i. En cuanto a la comercialización de cafés especiales se indica que del volumen total acopiado y entregado por las Cooperativas al Fondo Nacional del Café, cerca de 19 millones de kilos (56%) corresponden a Cafés Especiales, como se aprecia en el cuadro siguiente:

COMPRAS INSTITUCIONALIDAD CAFETERA - CAFÉS ESPECIALES				
COOPERATIVA	MATERIAL	KILOS ACOPIADOS	% DE PARTICIPACIÓN	ENTREGADO ALMACAFÉ
CAFICAUCA	CAFÉ ESTANDAR	5.293.601	18%	28.694.481
	CAFÉ REGIONAL	6.097.915	21%	
	CAFÉS ESPECIALES	17.302.965	60%	
CAFINORTE	CAFÉ ESTANDAR	1.850.719	39%	4.717.910
	CAFÉ REGIONAL	1.467.481	31%	
	CAFÉS ESPECIALES	1.399.710	30%	
<b>TOTAL</b>				<b>33.412.391</b>

Cuadro 11. Compras Cafés Especiales



De los acopios realizados por las Cooperativas se destacan los programas: Nespresso, 4C y Café Practices (Starbucks), con más de 18 millones de kilos cps comprados, a través de la vía institucional. Así:

TOTAL INGRESOS ALMACAFÉ 2016	
MATERIAL	KILOS
Regional	7.565.396
Estándar	7.144.320
Nespresso	9.075.882
Nesp.RFA	3.061.248
4C	2.655.462
Regional 4C	2.941.691
Practices	491.290
Pequeños Lotes	207.254
Grandes Lotes	25.000
Orgánico Caficauca	50.000
Flo Cauca	152.000
RFA	36.988
Microlotes	5.860
<b>TOTAL</b>	<b>33.412.391</b>

Cuadro 12. Compras de cafés especiales año 2016

Cabe señalar que se apoyó principalmente eventos cafeteros gremiales, en donde se promovió la producción de cafés especiales en la región y se dio a conocer las calidades del café producidas en el departamento del Cauca.

Es importante destacar que en la Feria de Cafés Especiales de Piendamó se tuvo una concurrida asistencia tanto de expositores de maquinaria y agro insumos, como de caficultores; se contabilizaron más de tres mil participantes durante los tres días del evento, en donde se tuvo programación académica, orientada por conferencistas nacionales y extranjeros.

De igual forma, el Comité Departamental de Cafeteros del Cauca participó en ExpoEspeciales (Corferias, Bogotá), donde promocionó la calidad del café de nuestra región a través de plegables, degustación y activaciones realizadas en el marco del programa 'Las aventuras del Profesor Yarumo'.

- j. El Comité Departamental de Cafeteros del Cauca participó en más de 20 eventos cafeteros entre Ferias agropecuarias y Días del campesino, entre ellas la Feria Departamental de Cafés Especiales (Best Cup 2016) que tuvo lugar en Piendamó, Cauca, y ExpoEspeciales en la capital del país.



PARTICIPACIÓN EN FERIAS		
Nº	EVENTO	MUNICIPIO
1	Participación planeación desarrollo departamental	Inzá
2	Casa de la moneda exposición Semana Santa	Popayán
3	Feria agroalimentaria de Suarez	Suarez
4	Día del campesino Miranda	Miranda
5	Día de campo Oriente	Inzá
6	Inauguración Centro de Acopio	Toribío
7	Día del campesino Caloto	Caloto
8	Día de campo Morales	Morales
9	Evento secretaría de agricultura	Popayán
10	Feria de Cajibío	Cajibío
11	Feria de Timbío	Timbío
12	Encuentro deportivo juvenil San Joaquín	El Tambo
13	Feria agropecuaria Piendamó	Piendamó
14	Feria el Tambo	El Tambo
15	Feria de cafés especiales Piendamó	Piendamó
16	Concurso microlotes CAFINORTE	Santander
17	Asamblea departamental	Popayán
18	Encuentro de asociaciones Banco de la República	Popayán
19	Encuentro de mujeres líderes Mundo Mujer	Popayán
20	Feria de Cafés especiales Colombia EXPOESPECIALES	Bogotá

Cuadro 13. Participación en ferias y eventos cafeteros.

k. En el tema de calidad se logró una amplia participación en el concurso institucional Colombia Tierra de Biodiversidad con 90 lotes (89 pequeños y un grande o state coffee), de los cuales 10 caficultores de la categoría pequeños lotes llegaron a la semifinal del certamen al igual que el lote que participó en la categoría grandes lotes.

En este certamen se obtuvo el primer puesto en el atributo 'Cuerpo en taza' con un café del municipio de Balboa. En los demás atributos se logró puestos destacados que les permitió a los caficultores obtener mejores ingresos fruto de la subasta realizada en el marco del concurso.

PEQUEÑOS LOTES			
Nº	NOMBRE	MUNICIPIO	VEREDA
1	Celestino Pilcue Campo	Corinto	Las Guacas
2	Durley Arnoldo Ramos	Jambaló	La Palma
3	Helman Garzón	Sotará	Corralejas
4	Karen Jakeline Montero	Santander de Quilichao	Pavitas
5	Luis Efren Montero Vega	Santander de Quilichao	Pavitas
6	Gabriel Antonio Taquinas	Miranda	Horno
7	Ismael Trochez Noscue	Toribío	La Capilla
8	Isabel Pacue Pashu	Jambaló	La Palma
9	Plinio Julicue Poscue	Toribío	Santa Rita
10	Diomedes Bolaños Iles	Balboa	San Francisco

Cuadro 14. Finalistas Pequeños lotes

GRANDES LOTES			
Nº	NOMBRE	MUNICIPIO	VEREDA
1	German Estrada	Piendamó	Uvales

Cuadro 15. Finalista Categoría Grandes lotes.

El Comité Departamental de Cafeteros del Cauca, en alianza con Banexport, realizó la cuarta versión del concurso de calidad: Cauca Best Cup 2016, en el cual se contó con la participación de más de 700 caficultores de todo el departamento. El juzgamiento de los 30 mejores lotes se hizo en las instalaciones del Comité Departamental de Cafeteros del Cauca y la subasta se realizó en el municipio de Piendamó, en el marco de la clausura de la Feria de Cafés Especiales.

l. En el marco de sellos sostenibles, en el año 2016 se cerró con un total de 25.236 caficultores con un área en café cercana a las 30.000 hectáreas, comercializando más de 18 millones de kilos de café pergamino seco, lo que les permitió obtener sobrepuestos adicionales al precio oficial, redundando en bienestar para las familias cafeteras.

CAFÉ ESPECIAL	KILOS ACOPLADOS	CAFICULTORES	ÁREA CAFÉ
NESPRESSO	12.137.130	25.236	29.842
4C	5.597.153		
CAFÉ PRACTICES	491.290		
ORGÁNICO CAFICAUCA	50.000		
TOTAL	18.275.573	25.236	29.842

Cuadro 16. Iniciativas sostenibles año 2.016

m. Durante ocho años el programa Nespresso ha vinculado a 11.840 caficultores, creando un valor compartido a largo plazo. Cabe señalar que por los perfiles aromáticos y de sabor para producir los cafés Grands Crus de Nespresso, Cauca es un proveedor estratégico de café para una cápsula de origen denominada Rosabaya.

Dentro de las estrategias de innovación, se adelantan proyectos adicionales como Fair Trade Usa, Raint Forest Alliance y Agroforestería.

En el Programa participan 41 promotores de desarrollo rural quienes prestan a los Caficultores apoyo, formación y asistencia técnica con el fin de mejorar la sostenibilidad, gestión y productividad de las fincas, y conservar la calidad.

### Resultados en cifras:

1	PRODUCTORES AAA
<b>SECCIONAL</b>	<b>PRODUCTORES AAA</b>
Bordo	3.908
Macizo	4.812
Oriente Cauca	3.120
<b>Total General</b>	<b>11.840</b>

2	PRODUCTORES AAA CERTIFICADOS		
SECCIONAL	AAA	FTUSA	RFA
Bordo	3.553		355
Macizo	1.000	3.812	878
Oriente Cauca	2.633		487
<b>Total General</b>	<b>7.186</b>	<b>3.812</b>	<b>1.720</b>



3	AREA CULTIVO AAA
SECCIONAL	AREA CULTIVO
Bordo	5.970,11
Macizo	5.111,48
Oriente Cauca	4.956,58
Total General	16.038,17

4	TRAZABILIDAD Kg
SECCIONAL	ENTREGAS CPS AAA/ Kg
Bordo	4.764.803
Macizo	3.649.859
Oriente Cauca	2.520.742
Total General	10.935.404
	INFO FNC A NOV

5	TRAZABILIDAD \$
SECCIONAL	PRECIO NESPRESSO/ \$
Bordo	\$ 30.647.343.549,00
Macizo	\$ 23.728.896.635,00
Oriente Cauca	\$ 17.746.888.687,00
Total General	\$ 72.123.128.871,00
	INFO FNC A NOV

6	TRAZABILIDAD \$
SECCIONAL	PRIMA AAA/ \$
Bordo	\$1.905.921.160,00
Macizo	\$1.459.943.544,00
Oriente Cauca	\$1.008.296.746,00
Total General	\$4.374.161.450,00

INFO FNC A NOV

7	TRAZABILIDAD RFA Kg
Seccional	ENTREGAS CPS RFA/ Kg
Bordo	798.246
Macizo	1.039.919
Oriente Cauca	957.568
Total General	2.795.733

INFO FNC A NOV

8	TRAZABILIDAD RFA Kg
Seccional	PRECIO NESPRESSO/ Kg
Bordo	\$ 5.173.250.986,00
Macizo	\$ 6.770.562.193,00
Oriente Cauca	\$ 6.874.998.185,00
Total General	\$ 18.818.811.364,00

INFO FNC A NOV

9	TRAZABILIDAD RFA Kg
SECCIONAL	PRIMA NESPRESSO RFA/ Kg
Bordo	\$ 319.298.400,00
Macizo	\$ 415.967.720,00
Oriente Cauca	\$ 383.027.296,00
TOTAL GENERAL	\$ 1.118.293.416,00

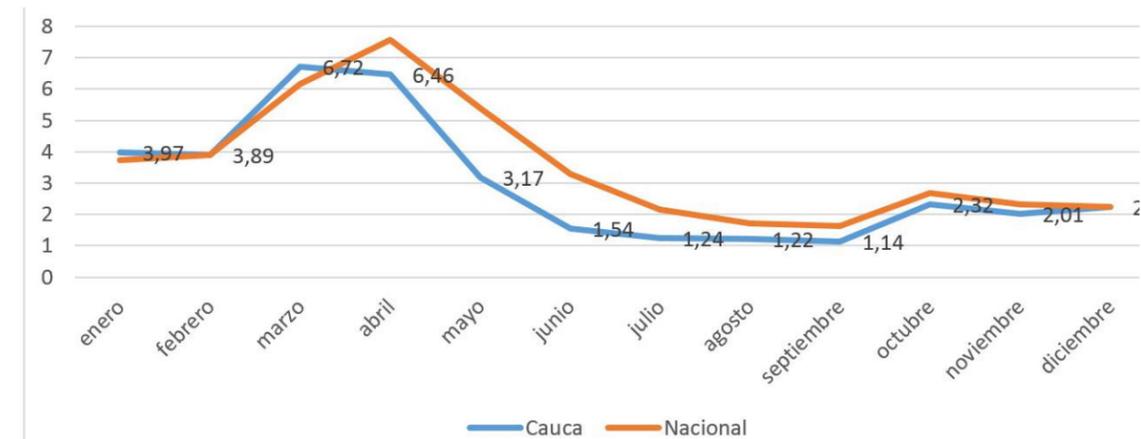
INFO FNC A NOV

10	VENTAS SACOS FTUSA Kg
SECCIONAL	No SACOS VENDIDOS
Bordo	0
Macizo	18.409
Orient Cauca	0
TOTAL GENERAL	18409

INFO FNC A NOV

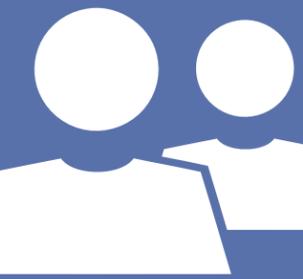
12	TRAZABILIDAD FTUSA Kg
SECCIONAL	PRIMA FTUSA
SECCIONAL	SERVICIO EXTENSION
Bordo	\$ -
Macizo	\$ 1.458.239.072,00
Oriente Cauca	\$ -
TOTAL GENERAL	\$ 1.458.239.072,00
	TOTAL PRIMA FTUSA

13	EVOLUCIÓN COMPRAS CPS NESPRESSO
AÑO	COMPRA CPS Kg/ AÑO
2008	4.408.442
2009	4.586.013
2010	6.329.064
2011	5.690.091
2012	8.758.273
2013	11.485.617
2014	10.740.641
2015	11.039.697
2016	10.935.404
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>73.973.242</b>



Cuadro 17. Comportamiento de la broca en 2016.

n. Entre tanto, en el trabajo de mejora de la calidad de café desde la finca, en principio del año y por efecto del fenómeno del niño (2015 - 2016) se incrementó la broca hasta niveles del 6,7% en el mes de marzo, el resto de año los índices de broca estuvieron por debajo de niveles nacionales y por debajo del umbral de daño económico, por tanto se justificaba el uso de insecticidas para su control el control solo se restringió a labores culturales (RE- RE).





## Educación Rural, Seguridad Social, Inversión Social.

a. Durante el 2016, el proyecto de Escuela y Café atendió un total de 55 instituciones educativas rurales en 31 de los 32 municipios cafeteros del departamento. Contó con el apoyo de nueve facilitadores de educación, quienes adelantaron los procesos de formación y acompañamiento en caficultura y cocina nativa a estudiantes, docentes y padres de familia.

b. Así mismo, se instalaron 3.316 Proyectos Pedagógico Productivos (P.P.P.) e igual número de huertas en las parcelas de las familias de los 2.117 estudiantes vinculados a Escuela y Café.

En este periodo, el proyecto invirtió recursos por valor de \$1.303.450, provenientes del proyecto "Caficultura, una oportunidad en el pacto social por el Cauca", financiado con recursos del Sistema General de Regalías y de Ley 863.

ITEM	Regalías, Ley 863 2016	TOTAL 2010-2016
Número de Estudiantes	2.117	7.529
PPP Instalados de EyC	3.316	10.664
Número Municipios EyC	31	31
Número I. Educativas EyC	55	55
*Valor Inversión EyC	1.303.450	4.543.388
Talleres Gastronomía	201	403
Ferias Sabores y Saberes	30	30

Cuadro 18. Balance programa 'Escuela y café' 2.016

INDICADORES DE IMPACTOS Y LOGROS	
ITEM	INDICADOR
FORMADOR DE FORMADORES	35 Docentes capacitados en el modelo escuela nueva y habilidades en la transmisión de conocimientos
"RED DE ESTUDIANTES ESCUELA Y CAFÉ"	4.550 Estudiantes pertenecen a la red
HECTÁREAS DE CAFÉ SEMBRADAS	1.242 HECTÁREAS DE CAFÉ SEMBRADAS 994 EMPLEOS DIRECTOS 2.112 EMPLEOS INDIRECTOS 6.212 @ PRODUCCIÓN PROYECTADA 2.017 99.384 @ PRODUCCIÓN PROYECTADA 2.018 \$7.950.758.400 VALOR DE LA PRODUCCIÓN 2.018
MATERIAL DIDÁCTICO ADAPTADO AL CONTEXTO	12.000 MÓDULOS DE ESCUELA Y CAFÉ ENTREGADOS 40.000 GUÍAS DE INTERANPREDI-ZAJE DE ÁREAS FUNDAMENTALES 3.452 MÓDULOS DE SEGURIDAD ALIMENTARIA 1.000 LIBROS DE COCINA TRADICIONAL
FORTALECIMIENTO DE LA GASTRONOMÍA NATIVA	141 TALLERES DE SOBERANÍA ALIMENTARIA 127 TALLERES DE NUTRICIÓN 135 TALLERES EN GASTRONOMÍA NATIVA 30 FERIAS DE INTERCAMBIO DE SABORES Y SABERES
CAMPAMENTOS DE INTERCAMBIO DE EXPERIENCIA Y LOGROS	5 CAMPAMENTOS 800 ESTUDIANTES PARTICIPANTES
P.P.P. DIRIGIDOS EN LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS	47 PROYECTOS PEDAGÓGICOS PRODUCTIVOS EN CAFÉ INSTALADOS EN LAS I.E.

EL PROYECTO ESCUELA Y CAFÉ ESTÁ INCLUIDO EN LOS P.E.I. O P.E.C. DE LAS INSTITUCIONES EDUCATIVAS	55 INSTITUCIONES EDUCATIVAS INCLUYEN EN SUS P.E.C. O P.E.I. EL ÁREA DE ESCUELA Y CAFÉ.
PROPUESTA DE COMERCIALIZACIÓN DE CAFÉ ESPECIAL	6.212 @ DE CAFÉ PARA COMERCIALIZAR EN EL AÑO 2017. 99.384 @ DE CAFÉ PARA COMERCIALIZAR PARA EL AÑO 2018.
ESCUELA Y CAFÉ COMO BASE PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA POLÍTICA DE EDUCACIÓN RURAL DEL DEPARTAMENTO	EL COMITÉ DE CAFETEROS HACE PARTE DEL COMITÉ DE EDUCACIÓN RURAL DEL DEPARTAMENTO DEL CAUCA
MEJORAMIENTO DE LA INFRAESTRUCTURA PRODUCTIVA DE LAS I.E.	24 INSTITUCIONES EDUCATIVAS CON INFRAESTRUCTURA DE BENEFICIO MEJORADA.
INSUMOS ENTREGADOS	3.207 KILOS DE SEMILLA VARIEDAD CASTILLO 59 LITROS DESINFECTANTE MERTEC 6.140 MILLARES DE BOLSAS PARA ALMACENAR 8.150 KILOS DE SEMILLA DE MAÍZ 5.898 BULTOS DE CAL DOLOMITICA 6.468 SOBRES DE HORTALIZAS DE 15 GRAMOS 12.183 BULTOS DE FERTILIZANTE DAP 13.980 KILOS DE ELEMENTOS MENORES 6.240 KILOS DE SEMILLA DE FRIJOL

Cuadro 19. Cuadro logros e impactos.

c. Adicionalmente, durante el año 2016 se atendieron un total de 721 caficultores, distribuidos en 320 auxiliares en producción de café y 401 técnicos en aseguramiento de la calidad del café. Se contó con el apoyo de tres tutores del Sena regional Cauca y los materiales impresos fueron adquiridos a través de la Fundación Manuel Mejía.

Por primera vez, en el marco de este convenio, se adelantaron nueve talleres de capacitación en barismo **básico, con asistencia de 248 caficultores. Para ello se contó con el apoyo de un instructor de la sub dirección de comercio y servicios del Sena.**

ÍTEM	2016	TOTAL 2010-2016
Número aprendices	721	5.078
Aprendices en barismo	248	248

Cuadro 20. Formación en Barismo.

d. Respecto a la formación en el idioma inglés, se contó con un instructor, hablante nativo, proveniente de Canadá quien asumió la formación de dos niveles de inglés en las instituciones educativas Buena Vista del municipio de Totoró; Efraín Orozco del municipio de Cajibío; Colegio de Piagua y Agroecológico de Sevilla del municipio de El Tambo, beneficiándose 320 estudiantes y cuatro docentes. Así mismo, en el marco de este proceso formativo fueron vinculados 38 caficultores del municipio de Piendamó.

e. En su tarea de apoyar a la mujer cafetera y abrir rutas de comercialización de su café, el Comité Departamental de Cafeteros del Cauca conformó la Red Solidaria de Mujeres Caficultoras del Cauca, iniciativa que agrupa a 2.300 mujeres cafeteras pertenecientes a 50 asociaciones y/o grupos organizados de 30 municipios caficultores del Departamento.



El objetivo de la Red es fortalecer las competencias de la mujer como gestora de su propio desarrollo, el de su familia y de la comunidad; además de lograr la transversalización de género en el desarrollo de una caficultura sostenible y fortalecimiento de los grupos asociativos.

La Red Solidaria de Mujeres Cafeteras opera a través de cinco nodos regionales y de grupos asociativos de carácter municipal encargados de implementar las cinco líneas de acción que orientan su trabajo: capacitación y aprendizaje, producción, comercialización y participación gremial.

1. **Nodo Oriente:** conformado por las asociaciones de productores de café de los municipios de Totoró, Inzá y Páez.
2. **Nodos Centro:** Cajibío, Piendamó, Morales, Silvia, Timbío, El Tambo, Sotará y Puracé.
3. **Nodo Norte:** Caldon, Buenos Aires, Suarez, Jámbalo, Toribio, Miranda y Caloto.
4. **Nodo Sur:** Sucre, Bolívar, Patía, Florencia, Mercaderes, Argelia y Balboa.
5. **Nodo Macizo:** San Sebastián, La Vega, Rosas, Almaguer, La sierra y Rosas.

Como uno de los logros más significativos de la Red, durante el 2016 se estableció un acuerdo comercial para la venta de 50.000 arrobas de café pergamino seco con la Calima Trade, empresa exportadora que llevó el café caucano hasta la región de Triste, Italia, donde se encuentra la empresa Sandalj Company Spa, comprador exclusivo de este acuerdo.

El Comité Departamental de Cafeteros del Cauca continuará trabajando para fortalecer la caficultura diferencial y apoyar a las mujeres que encuentran en la caficultura una opción productiva y rentable, capaz de articular la familia, la comunidad y la región.

- f. Jóvenes. Con el propósito de intervenir positivamente en la gestión de una transferencia generacional que garantice la continuidad de la cadena produc-

tiva cafetera y apuntando a que los jóvenes del Cauca se identifiquen y promuevan el desarrollo de la cultura cafetera y de sus comunidades, el Comité Departamental de Cafeteros del Cauca continúa desarrollando el convenio de cooperación internacional: Fortalezas.

Jóvenes y adolescentes de nueve municipios caucanos son cobijados por este convenio que contempla procesos formativos innovadores y la implementación de proyectos productivos, orientados a brindar herramientas para que la nueva generación de caficultores enfrente sus propios desafíos y alcance la realización de sus proyectos de vida.

La metodología implementada en Fortalezas hace parte de una propuesta de modelo de extensión rural más adecuado a las expectativas de los jóvenes que incluye actividades como: diálogos pedagógicos, campamentos y foros juveniles, sistematización de experiencias, salidas de intercambio, construcción de productos audiovisuales, etc.

Acciones y resultados Fortalezas 2016			
No.	Actividad	Participantes	Logros
1	Foro juvenil	Alrededor de 150 jóvenes representantes de la Federación Nacional de Cafeteros, el Comité Departamental de Cafeteros del Cauca, docentes y directivos de escuelas y colegios de diferentes regiones del país y con la intervención de ponentes de México, Bolivia y Argentina, junto a representantes de los entes estatales y de organizaciones no gubernamentales.	Diálogo abierto en torno a temas de interés para los jóvenes asistentes, entre los cuales se destaca su incidencia y protagonismo en el posconflicto.
2	Campamentos regionales	Cerca de 300 jóvenes cafeteros caucanos y de otros departamentos, docentes de instituciones educativas del sector rural, servicio de extensión del Comité de Cafeteros del Cauca.	Fortalecimiento en temas como organización, comunicación comunitaria y emprendimiento colectivo.
5	Intercambios nacionales de aprendizajes	Jóvenes de departamentos como Santander, Bolívar, Antioquia, Risaralda, Huila, entre otros.	Intercambio de experiencias alrededor del fortalecimiento de redes juveniles, radio comunitaria y resiliencia ante el posconflicto.
	Construcción del currículo para la formación integral de jóvenes caficultores	Jóvenes caficultores del Cauca	Desarrollo de módulos formativos en temas como: territorio, identidad y valores campesinos; liderazgo juvenil y representación social. La sistematización de esa experiencia dio como resultado una serie de cartillas con diseños didácticos de fácil comprensión.
	Consolidación de la Red de jóvenes cafeteros caucanos	Jóvenes caficultores del Cauca	Acompañamiento y fortalecimiento en temas como Consejo de juventud, caficultura solidaria y comunicadores juveniles, a partir de la puesta en marcha de talleres aplicados.

Cuadro 21. Logros Programa Fortalezas.



Durante el 2016, la participación en la instalación del octogésimo tercer congreso nacional cafetero dejó grandes resultados. Angie Pino López, joven cafetera de la región de Altamira, municipio de La Vega, quien asistió en representación de la Red de jóvenes cafeteros propuso realizar el Primer Congreso de Jóvenes Cafeteros colombianos. Dicha iniciativa fue aprobada y es uno de los compromisos que deberán asumir los jóvenes cafeteros caucanos en el 2017.

Dicho espacio permitirá continuar uniendo esfuerzos para generar más oportunidades en el campo para los jóvenes y así evitar que migren a la zona urbana. Para Fortalezas los jóvenes son el presente de la región y el país, de ahí su compromiso con esta población que alrededor del café está sembrando un mejor país.

**g.** Prevención de Riesgos laborales. Al interior del Comité Departamental de Cafeteros del Cauca se vienen adelantando diferentes actividades de prevención sobre los riesgos que se producen en el trabajo que se adelanta diariamente en campo y al interior de las instalaciones.

Por un lado se ha hecho énfasis en el cambio de comportamientos para prevenir la accidentalidad. Durante el 2016, este componente se desarrolló a partir de 9 acciones de sensibilización con cada una de las seccionales de Extensión Rural cuyos colaboradores se pueden ver expuestos a riesgos viales, caídas a nivel y a lesiones osteomusculares.

Así mismo, se conformó la nueva Brigada de Emergencias que planeó y ejecutó dos simulacros durante el 2016 por amenaza de sismo y amenaza de bomba en el edificio administrativo y un simulacro en las sedes seccionales de Suárez y Santander de Quilichao por amenaza de sismo e incendio, respectivamente. Actualmente, la Brigada de Emergencias, participa en todos los eventos masivos organizados por el Comité Departamental de Cafeteros a fin de formular los planes de contingencia necesarios para atender cualquier eventualidad.

Pensando en el bienestar de los funcionarios y colaboradores, se ha implementado el programa de pausas activas y lúdicas con una periodicidad de dos veces por semana, con el acompañamiento de un fisioterapeuta y un especialista en salud ocupacional. A este propósito se suman actividades como: capacitación en higiene postural y prevención de caídas; jornada de organización y limpieza de la sede ad-

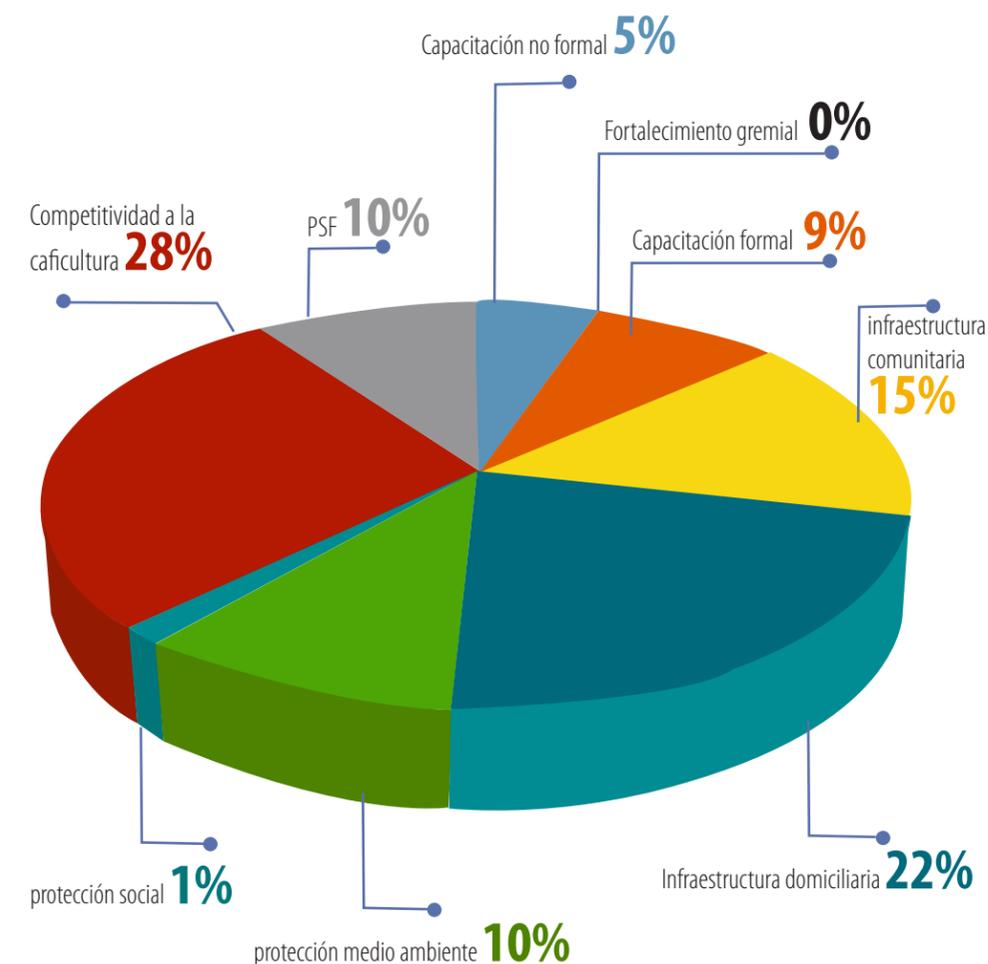
ministrativa, así como jornadas de sensibilización en prevención de enfermedades, riesgos laborales y psicosociales.

**h.** Programas de inversión social. Con el propósito de contribuir de manera significativa al progreso de la comunidad cafetera caucana, ejecutó recursos por valor de 17.706 millones 607 mil 584 pesos los cuales fueron destinados al fortalecimiento de los programas e iniciativas de las líneas: competitividad de la caficultura; infraestructura comunitaria y domiciliaria; capacitación y educación; protección social y del medio ambiente. Con estos recursos se atendieron 99 mil 156 beneficiarios.

Del total de recursos, el 28% se ejecutó en competitividad de la caficultura, 15% en infraestructura comunitaria, 22% en infraestructura domiciliaria, el 10% protección del medio ambiente y el 25% restante en protección social, capacitación no formal, educación formal y fortalecimiento gremial.

Capacitación (No formal)	933.195.670
Educación (Formal)	1.503.435.591
Fortalecimiento Gremial	3.865
Infraestructura Comunitaria	2.666.910.513
Infraestructura Domiciliaria	3.881.067.926
Protección del Medio Ambiente	1.857.022.333
Protección Social	239.134.330
Competitividad a la Caficultura	4.905.994.211
<i>Permanencia, Sostenibilidad y Futuro</i>	1.719.843.145
<b>TOTAL INVERSION</b>	<b>17.706.607.584</b>

Cuadro 22. Inversión social GP+ LEY 863-2016



Cuadro 23. Inversión social 2016 en porcentajes.





i. Para el desarrollo de los proyectos y programas orientados al bienestar de las familias cafeteras y al posicionamiento de la caficultura caucana, gracias a la gestión del Comité Departamental del Cauca, en el 2016 se obtuvo apoyo y cofinanciación de los gobiernos Nacional, Departamental y Municipal, así como de organizaciones de cooperación nacional e internacional. Así mismo se destaca el aporte de la comunidad beneficiaria en el fortalecimiento de su propio desarrollo.

Aportantes	Valor	% Part.
<b>FoNC</b>	5.306.525.635	30,0%
<b>Gobierno Nacional</b>	310.418.120	1,8%
<b>Gobierno Departamental</b>	8.835.341.308	49,9%
<b>Gobierno Municipal</b>	24.246.230	0,1%
<b>Cooperación Nacional</b>	14.965.999	0,1%
<b>Cooperación Internacional</b>	3.012.996.224	17,0%
<b>Comunidad</b>	41.818.908	0,2%
<b>GP a RP</b>	77.955.160	0,4%
<b>Otros</b>	82.340.000	0,5%
<b>Total</b>	<b>17.706.607.584</b>	<b>100%</b>

Cuadro 24. Balance total de inversión social año 2016

j. Teniendo en cuenta que los niños y jóvenes son protagonistas en el proceso de renovación del campo, el Comité de Cafeteros del Cauca contribuyó al mejoramiento de aulas y a la construcción de escenarios deportivos en 15 instituciones educativas

Así mismo, se ejecutaron más de 40 proyectos de mejoramiento vial, atendiendo 230 km. de red vial terciaria en zonas cafeteras y la construcción de 4 placas huellas y cerca de 67 alcantarillas.

Lo anterior, se complementa con la inversión de recursos para el diseño, construcción, ampliación y mejoramiento de acueductos en el desarrollo de 17 proyectos.

Es de destacar el aporte hecho, a través de la inversión de recursos, en la formulación y estructuración de proyectos de vivienda para 483 beneficiarios de la ANUC, en contrato con Fidu-agraria - Banco Agrario. Y en la ejecución de un proyecto de mejoramiento de vivienda (cocinas) para productores asociados de Agropemca.

Y en esa misma línea, se ejecutaron más de 30 proyectos de infraestructura comunitaria (centros de acopio y salones comunales) en zonas cafeteras, entre ellos el centro de acopio de la vereda Loma Redonda que se construyó en convenio con la Administración Municipal de Jámalo. Igualmente se desarrolló la construcción de la infraestructura habilitante del parque tecnológico de innovación del café (Tecnicafe).

k. El indicador de apalancamiento en el periodo 2016 fue de 2.34, correspondiente a la relación entre \$12.400 millones de pesos de Gestión de Proyectos versus \$5.306 millones de recursos del FoNC







## Caficultura climáticamente inteligente y gestión de recursos ambientales.

a. El programa forestal **KFW**, alianza que vincula al KFW Bankengruppe, Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural de Colombia y la Federación Nacional de Cafeteros y que en el Cauca se ejecuta en tres componentes (biodiversidad, silvicultura, seguridad alimentaria y nutricional) en 2016 alcanzó la conservación de 280,5 has de bosques naturales, 2.304 has en plantaciones forestales de interés económico y 1.141 has en sistemas agroforestales

En temas de recuperación y conservación de la biodiversidad en áreas de influencia del programa, se continúa con la construcción de corredores de conservación por medio del establecimiento de herramientas del manejo del paisaje (HMP)

HMP	Has establecidas
Conservación bosques naturales sin cerco	48,5
Conservación bosques naturales con cerco	84,75
Cerca viva	169,2
Minicorredor	13,6
Plantación con nativas	23
Sistemas agroforestales	92,9
Plantación con Guadua	6,75
<b>Total</b>	<b>438,7</b>

Cuadro 25. Herramientas utilizadas y hectáreas implementadas por el programa KFW

b. **Manos al Agua**. Este programa se encuentra en cinco microcuencas de los municipios de Inzá, Sotará, La Sierra, Rosas y Balboa, donde cinco extensionistas, con el apoyo de dos especialistas en temas forestales y en beneficio de café, y una trabajadora social, realizan actividades de capacitación, sensibilización e implementación.

Durante el 2016 se llevaron a cabo un total de 247 actividades grupales, donde se contemplaron temas como: asociatividad, género, relevo generacional, gestión del recurso hídrico, buenas prácticas agrícolas, manejo de suelos, beneficio y gestión empresarial.

Así mismo, se brindaron asesorías relacionadas con temas como la conservación, productividad y verificación normativa de sostenibilidad ambiental, social y económica, a 1942 caficultores que visitaron las instalaciones del Comité de Cafeteros del Cauca y su Servicio de Extensión.

En cuanto al manejo ambiental de los subproductos de la cosecha, se han instalado 98 sistemas de tratamiento (SMTA) en manejo de aguas mieles y se han potencializado 65 que ya se encontraban instalados por programas anteriores. Iniciativas que se han complementado con la instalación de humedales artificiales que aumentan la eficiencia del tratamiento.

Buscando una descontaminación de los acuíferos, se han instalado 72 sistemas sépticos para el manejo de las aguas sanitarias. Un ejemplo de ello son las acciones realizadas en el municipio de La Sierra en dónde se ha instalado un sistema comunitario y en Inzá en donde se está construyendo uno más con la colaboración de la comunidad beneficiaria.

Como alternativas innovadoras, a través de Manos al Agua se han entregado 25 beneficiaderos en estructura metálica portátil, reduciendo costos en materiales. Y para el procesamiento de pulpa, se construyeron 72 procesadores en tablas de plástico reciclado, para aumentar su duración y disminuir el impacto en materiales vegetales de la región. A ello se suma, 100 tolvas plástica, 17 despulpadoras y un módulo becolsub.

Buscando la diversidad del programa, se apoyó con la renovación de 58 hectáreas en café, con fertilizante, materia orgánica, cal y análisis de suelos, dejando instalados 11 germinadores comunitarios que abrigaron 160 kilos de semilla de café Castillo. Se sembraron 25 hectáreas de bosques con herramientas del paisaje, como: senderos, linderos, sombrío, cañadas, lotes; beneficiando las aves, mariposas, insectos, fuentes de agua y a los caficultores con incentivos por las siembras realizadas.

El programa Manos al Agua presentó seis propuestas para beneficiaderos comunitarios, siendo aprobados cuatro para el Cauca, por un valor aproximado de \$600 millones de pesos y donde se beneficiarían un promedio de 2.500 arrobas de café pergamino seco por proyecto. En el momento se encuentran elaborado los diseños y en proceso de capacitación a los cafeteros en temas de asociatividad.

PROGRAMA MANOS AL AGUA "GIA" EJECUCIÓN AÑO 2016	
PLAN DE TRABAJO	Ejecutado
Desarrollo de la Estrategia de Genero	\$ 22.390.000
Plan de Reforestación	\$ 49.290.100
Estudios de Calidad del Agua	\$ 27.184.688
Plan de Renovación	\$ 96.192.200
Programa detallado de Asistencia Técnica	\$ 28.000.000
Mejoramiento en Finca y Región (Beneficio)	\$ 175.132.558
Mejoramiento en Finca y Región (STAR)	\$ 175.088.824
<b>Total Ejecución</b>	<b>\$ 553.278.370</b>

Cuadro 26. Recursos ejecutados programa Manos al Agua.

c. **Pur Project**. Como parte del compromiso The Positive Cup, se fortalecen las fincas cafeteras para afrontar el cambio climático y ayudar a revertir la degradación de los ecosistemas naturales a través del proyecto de agroforestería. En colaboración con Pur Project se siembran árboles en las fincas registradas en el programa AAA y en zonas de interés ambiental. En la actualidad se han entregado más de 380.000 árboles en los municipios de La Sierra, La Vega, Rosas y Sotará.

El proyecto de agroforestería es una importante oportunidad de negocio, pero también una oportunidad de crear valor compartido en las regiones productoras de café del Macizo. Los árboles no solo capturan carbono, sino que también aumentan los nutrientes del suelo, mejoran la biodiver-

sidad y la conservación del agua, proporcionan sombra a los cafetos y suponen un importante suministro de madera a largo plazo, todo lo cual garantiza un mejor futuro para los caficultores.

TOTAL ÁRBOLES ENTREGADOS 2016					
MUNICIPIO	CAFICULTORES ATENDIDOS	FORESTALES ENTREGADOS	FRUTALES ENTREGADOS	TOTAL ENTREGADO	INCENTIVO CALCULADO \$
LA SIERRA	233	55.802	1.423	57.225	62.947.500,00
LA VEGA	379	86.968	2.413	89.381	98.319.100,00
ROSAS	131	20.622	783	21.405	23.545.500,00
SOTARÁ	12	1.951	64	2.015	2.216.500,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>755</b>	<b>165.343</b>	<b>4.683</b>	<b>170.026</b>	<b>\$ 187.028.600,00</b>

Cuadro 27. Impacto Proyecto Agroforestería año 2016





# 4

## COMPONENTE INSTITUCIONAL



## Generar valor a través del Conocimiento, Modernizar los servicios institucionales, Fortalecer Democracia y participación gremial, Sostenibilidad Financiera.

a. Desde el establecimiento de la alianza entre la Federación Nacional de Cafeteros y el Banco de Bogotá, 49 mil 865 cafeteros del Cauca cuentan con cédula cafetera y 15 mil 211 con tarjeta inteligente, documentos que les ofrece mejores beneficios.

ESTADO DE LA CTCI	CÉDULA	TARJETA	TOTAL
ACTIVA	46.183	14.885	61.068
ACTIVA CON BLOQUEO	1.550	117	1.667
INACTIVA	1.969	167	2.136
INACTIVA CON BLOQUEO	54	3	57
ROBO/EXTRAVÍO	109	39	148
<b>Total general</b>	<b>49.865</b>	<b>15.211</b>	<b>65.076</b>

Cuadro 28. Cedulación cafetera año 2016

b. Acompañamiento institucional. Durante el 2016, en cumplimiento del propósito de “plañear, dirigir y coordinar las actividades de acompañamiento, capacitación y promoción de los Comités Municipales, se dio énfasis a reuniones de acompañamiento a 29 comités municipales y, de esa forma, dar respuesta a las preguntas y solicitudes de los líderes y el gremio cafetero del departamento del Cauca.

En el marco de la promoción de los Comités locales, se logró la participación de cafeteros de municipios como Toribío, Argelia, Miranda, Corinto, La Vega, entre otros, en concursos de cafés especiales en Bogotá y Piendamó. Así mismo, durante el 2016 se realizó

Terminando el año 2016, se realiza el primer Taller: “Generando valor a través del conocimiento”, con los 29 Comités municipales en sus respectivas circunscripciones (6), con una participación del 69 % de los representantes gremiales.

La labor Educativa, está representada en la atención de 2.127 caficultores.

c. Formación y capacitaciones. La Gerencia Técnica dentro del desarrollo del plan estratégico 2015 – 2020 de la Federación Nacional de Cafeteros y, específicamente dentro del eje social en el área de educación rural, desarrolla anualmente a través del servicio de extensión el programa de formación continua en Gestión Empresarial. El propósito es formar cafeteros fundamentados en temas de administración de la actividad cafetera, para aportar a alcanzar el logro de convertirse en productores exitosos y competitivos.

El Programa de Gestión Empresarial, dentro de su plan operativo, tiene dos líneas de acción. La primera, una labor de educación continua no formal donde los productores participan en actividades de formación desarrolladas por los extensionistas en la zona rural del departamento del Cauca.

MUNICIPIOS PARTICIPANTES	32
CAFICULTORES VINCULADOS	1926
GRUPOS INSCRITOS	182
ACTIVIDADES DE FORMACIÓN	546
EXTENSIONISTAS PARTICIPANTES	89

Cuadro 29. Balance programa Gestión Empresarial.

- d. Convenios de cooperación. En esta área los principales resultados durante el 2016, fueron:
- Convenio CN-2015-1151: Parque Tecnológico de Innovación en café en el municipio de Cajibío – convenio con el departamento del cauca \$3.000'000,000.
  - Contrato 2016-1289: Viviendas de interés social rural – contrato Fiduagraria – Banco Agrario – ANUC \$100.000,000.00 en estudios y diseños (formulación)
  - Convenio CN-2016-1760: Construcción placa huellas municipio de Sotara – convenio con el Municipio.
  - Convenio CN-2016-1651. Construcción centro de acopio vereda Loma Redonda – Municipio de Jámalo.

Adicionalmente, y desde la Oficina de Planeación y proyectos los principales convenio durante el 2016 fueron:

- Segunda Fase acuerdo de donación ARD – Colombia Responde. Recursos provenientes de USAID por valor de \$630.000.000.
- Sub contrato MSI Colombia. Recursos USAID por valor de \$ 1.260.000.000 – subcontrato CN-2016-2011.
- Instalación de 50 Has de café en el resguardo indígena de Pueblo Nuevo Municipio de Caldono. Aporte del Municipio de Caldono, Resguardo Indígena de Pueblo Nuevo y Comité de Cafeteros del Cauca por valor de \$350.000.000.
- Segunda Fase del proyecto “Caficultura, una oportunidad en el pacto social por el Cauca”. Recursos aportados por 30 Alcaldías Municipales, Gobernación del Cauca y Comité de Cafeteros del Cauca por valor de \$7.222.000.000.
- Parque tecnológico de agregación de valor de la caficultura Cauca TECNICAFFE. – Componente de investigación en el marco del convenio CN-2015-1151 por valor de \$1.000.000.000.
- Se formularon 17 iniciativas por más de \$20.000 millones de pesos, apoyando principalmente a organizaciones que actualmente gestionan recursos para dichas iniciativas. Se apoyó también el trabajo de la Oficina de Desarrollo social con la articulación en temas sociales y datos de producción de las zonas a intervenir en cuatro proyectos principalmente.

e. Gestiones realizadas para mejorar la eficiencia en la utilización de los recursos del FoNC y de la FNC. Con el propósito de hacer más ágil y transparente la ejecución de recursos del Comité de Cafeteros del Cauca (Ley 863, propios y de terceros), se estableció un procedimiento de contratación que abarca desde la etapa pre-contractual hasta su ejecución, supervisión y liquidación, todo dentro del marco de los estatutos de contratación de la Federación Nacional de Cafeteros (Resolución N° 08 de 2000 y 02 de 2003).

Por otra parte, se ha mantenido el irrestricto compromiso de austeridad en el gasto, con un permanente control sobre la ejecución del presupuesto de los recursos propios del Comité, todo dentro de la política trazada por la Federación de Sostenibilidad Financiera.

De igual manera durante el año 2016 se siguió con la política de optimizar su patrimonio interno a través de contratos de arrendamiento de algunas oficinas y bodegas que hacen parte de sus inmuebles, con lo cual se han recibido significativos ingresos para fortalecer sus finanzas.

En cuanto a la administración de los inmuebles el Comité realizó un importante trabajo con la firma especializada, con el propósito de renovar el avalúo de los diferentes predios, de igual manera se adelantó la actualización y aclaración de áreas de los inmuebles y se tramitaron ante el IGAC las respectivas resoluciones para protocolizar dichos ajustes.





## Iniciativas adelantadas con recursos del Sistema General de Regalías y Cooperación Internacional.

**a. Parque Tecnológico del Café.** Proyecto ejecutado en convenio con la Gobernación del Cauca y concebido como una plataforma de innovación que busca agregarle valor al café y a la caficultura, a través del fomento del emprendimiento y la innovación empresarial, con importantes socios como la Supracafé, y la Asociación de Mujeres Caficultoras del Cauca AMUCC.

Durante el 2016 se iniciaron las obras de infraestructura, las cuales al finalizar el año registraban un avance del 58% en lo correspondiente a las seis zonas con las que contará la construcción: auditorio, área administrativa, de emprendimiento, laboratorios, comedores y alojamientos.

Entre las ventajas del Parque estará la aceleración y la transferencia tecnológica que dinamice un clúster de innovación social y productiva en cafés de alta calidad, facilitando la construcción efectiva de cadenas de valor en modelos de negocios inclusivos, equitativos, transparentes y justos. Lo anterior garantizará el aumento del bienestar y la calidad de vida de las familias campesinas involucradas.

Es así que en el marco del componente de investigación, en el 2016 se dio inicio a la segunda fase denominada implementación en donde el equipo técnico desarrolló actividades de gestión y articulación con actores del sector ciencia, tecnología e innovación a nivel regional, nacional e internacional, vinculadas dentro del ecosistema cafetero.

Para dar cabal cumplimiento a la ejecución del proyecto, se elabora el plan de acción con todos los servicios que ofertará el Parque Tecnológico y que permitirá la dinamización de su modelo de negocios.

Proyectos de ciencia y tecnología

- BEETIC.S.A.S: Desarrollo de Software “CoffeeQualiTIC”, Registro de Trabajabilidad del Café en su Proceso de Beneficio para Incrementar Competitividad
- JPT CONSULTING AND SERVICES SAS: desarrollo del Sistema inteligente de monitoreo de fermentación de café con transmisión inalámbrica.
- DULCE RINCONCITO: desarrollo de un nuevo producto “mermelada de café”, dependiendo del mucilago, permitiendo la implementación a las áreas de innovación.

En ejecución se tienen 25 proyectos enmarcados en los tres puntos estratégicos que tiene TECNICAFFE:

- ✓ Gestión de cadenas de valor: Conocimiento y saberes para la calidad (Coprodutos Biomasa)
- ✓ Obtención de cafés de alta calidad: Programa Sistemas de Procesamiento (TIC)
- ✓ Servicios, bienes y tecnologías ambientales: tecnologías para el Ecosistema Cafetero: (Equipos y Tecnologías Duras)



Dentro de los 25 proyectos en ejecución se encuentran 5 proyectos financiados por innovación cauca con los diferentes actores que hacen parte de la red del parque tecnológico (universidades, empresas, academia y el estado).

**b. Caficultura.** Desde el año 2013 se consolida como un centro de investigación, promoción e innovación para el desarrollo de la caficultura caucana; una apuesta social, cultural, económica y ecológica que le apuesta a la investigación y la construcción social de conocimiento como herramienta para atender las diferentes problemáticas regionales alrededor de la caficultura como un sector con alto impacto en las condiciones de vida de los caucanos.

Resultados en cada una de sus líneas:

### 1. Economía social y solidaria

En el marco de la construcción y aplicación de estrategias para la consolidación de economías sociales y solidarias en la caficultura caucana, durante el 2016 se llevaron a cabo 17 procesos formativos (diplomado y talleres en economía solidaria y proyectos) en los que participaron 150 caficultores y 85 organizaciones, y se logró una cobertura de 890 personas más en modalidad de réplica.

### 2. Agroecología

Este componente busca diseñar sistemas cafeteros agroecológicos y sustentables a través del diseño e implementación de programas de soberanía alimentaria regional; de estrategias de documentación y sistematización del enfoque de desarrollo socio territorial local y la conformación de una red de experiencia socio territorial de la caficultura, entre otros.

Entre los resultados obtenidos en el 2016 se destaca la construcción de una ruta de transición agroecológica como estrategia a los diseños de sistemas cafeteros, realización de dos encuentros de la Red y la formulación de un proyecto como estrategia de sostenibilidad; y la caracterización de 37 experiencias en agroindustria rural de café procesado.

### 3. Educación intercultural

Para la construcción de una estrategia de Educación Articulada al Centro de investigación, en el 2016 se vincularon 12 instituciones educativas Pilotos para implementar el T.E.C. y se propuso el diseño de programas de educación no formal en la modalidad de Diplomado. Adicionalmente, se tramitó ante la Universidad del Cauca el registro calificado para programas de educación no formal y se seleccionaron dos distritos piloto para el fortalecimiento de la extensión rural.

**c. Proyecto ARD norte del Cauca.** Luego de dos años de ejecución y con el lanzamiento de la ‘Red de caficultores del norte del Cauca’, en el 2016 culminó el proyecto ‘Apoyo a la cadena de valor del café en el norte del Cauca’, iniciativa de cooperación entre la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional, (Usaid), a través de ARD INC Colombia Responde, y el Comité Departamental de Cafeteros del Cauca.

Con la participación de 534 familias caficultoras esta iniciativa permitió incrementar la rentabilidad, mejorar la producción y generar capacidades y habilidades para acceder a mercados de cafés especiales, de siete asociaciones de caficultores de los municipios de Miranda, Santander de Quilichao, Caloto, Toribio y Corinto, que ahora trabajan en Red.

El proyecto de apoyo a la cadena de valor del café en la zona norte del departamento del Cauca se basó en tres componentes principales: producción ambiental de la caficultura; organización socioempresarial y creación de la red de productores de café del norte del Cauca.

Así mismo, se logró apoyar a las siguientes organizaciones

- Asocas XXI –Caloto, 86 familias.
- Siceet -Toribío, 203 familias.
- Asprocopam - Caloto, 27 familias.



- Adecab- Corinto, 18 familias.
- Asproccan –Corinto, 66 familias.
- Aromo, Miranda, 103 familias
- La Esperanza – Santander de Quilichao, 31 familias.

La ampliación de un 60% en la siembra de café por parte de las familias vinculadas al proyecto, la entrega de sistemas de infraestructura productiva para el beneficio del café que permiten incrementar la producción y mejorar la calidad, y la formación de veedores de calidad de café con miras a una certificación de calidad de café (Coffee Practices, Verificación 4C, Rain Forest Alliance), se suman a la lista de logros que convierten a este proyecto en ejemplo de Cooperación.

Además, en el área productiva se destaca el mejoramiento notable de condiciones de beneficio y de calidad del grano, por implementación de infraestructura y equipos de beneficio, también de proyectos anteriores (Regalías y Alianzas Productivas).

Como resultado del acompañamiento alrededor de mejoramiento de la calidad, se destaca que más del 60% de las familias cuente con siembras nuevas; una significativa proporción de productores haciendo análisis de calidad en taza (superior al 50%) logrando que los resultados estuvieran por encima de lo esperado (alrededor de 1500 Kg de cps por ha. En 2014, 900 Kg).

**d. Caficultura una oportunidad en el pacto social por el Cauca.** Refenciado como modelo nacional de gobernanza por haber convocado el interés y la voluntad de la Gobernación del Cauca y 30 Administraciones Municipales que hicieron uso de los recursos asignados por el Sistema General de Regalías (SGR), finalizó la primera etapa de este proyecto ejecutado desde 2014

Entre los impactos que demuestran que los recursos públicos pueden ‘sembrarse’ con eficiencia, transparencia y participación interinstitucional, se destacan:

- La siembra y renovación de más de 19.000 hectáreas de café, ampliando el parque cafetero del Departamento y generando mejores condiciones de vida en el sector rural.

Construcción de 6.497 beneficiaderos (infraestructura productiva), logrando un 107% en la ejecución de la meta; adicionalmente, se instalaron 5.326 tanques tina ecológicos, para el beneficio adecuado de seis millones de kilos de café, disminuyendo la cantidad utilizada de agua y la contaminación de las fuentes hídricas.

- La entrega de 5.271 secadores solares tipo túnel a los caficultores, permitiendo el ingreso o permanencia de 2.500 familias en los programas de cafés especiales certificados, como Nespresso AAA, 4C y Rainforest Alliance, y generando ingresos adicionales por más de 2.500 millones de pesos por la venta del café y más caficultores participaron en concursos de Calidad regionales y nacionales, recibiendo sobreprecio por su producción.
- Se vincularon 57 instituciones educativas a la estrategia ‘Escuela y Café’, se implementaron 4 mil 600 proyectos pedagógicos productivos con la participación de estudiantes de los grados sexto a noveno y además se capacitó en tecnología del café, gastronomía nativa y modelos pedagógicos.
- Seis mil personas recibieron formación en cultura de paz, 400 caficultores fueron formados como gestores en convivencia pacífica, se dictaron 154 talleres de economía solidaria y se conformaron 30 veedurías municipales.
- Se creó la Red Solidaria de Mujeres Caficultoras del Cauca, que integra a dos mil trecientas participantes, quienes bajo líneas de acción: formación y capacitación, producción, comercialización y representatividad, trabajan para mejorar su la calidad de vida y la de sus familias.



